



EEE 2018

L'éclatement géographique des chaînes de production

Aout 2018





01

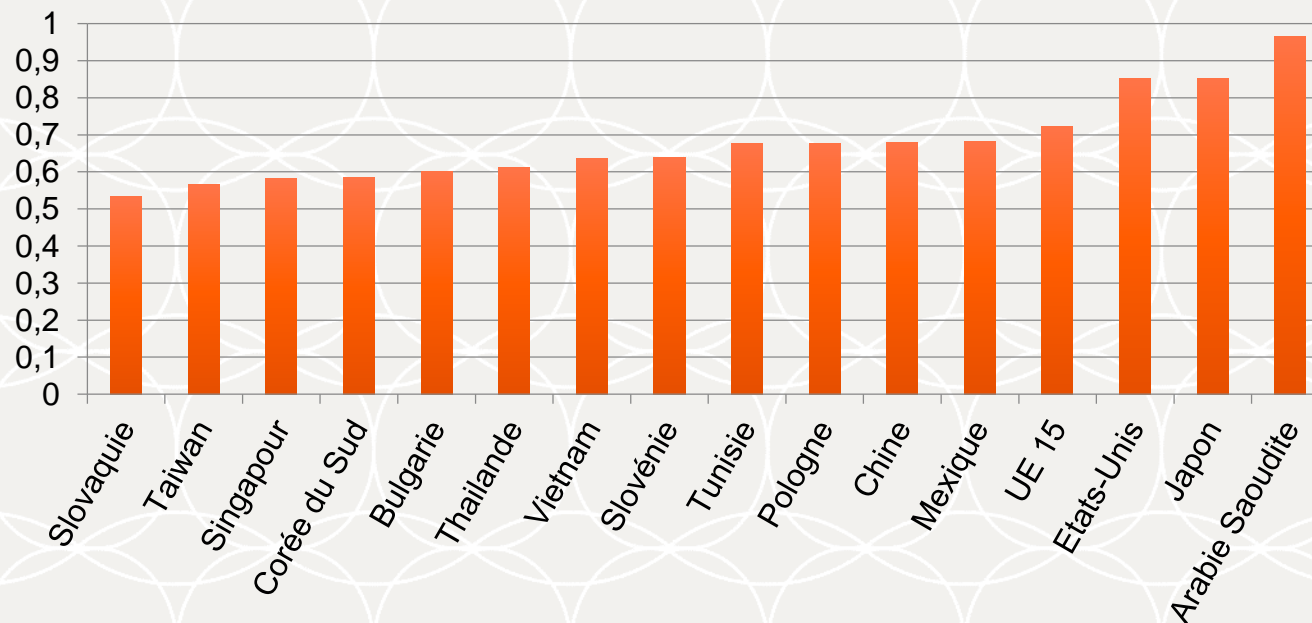
D'où vient cette DIPP ?
Quels sont les acteurs et les vecteurs à l'œuvre ?



Éléments statistiques

- 2 phénomènes cumulés:
 1. Fragmentation des processus productifs
 2. Développement des échanges intra- et inter-entreprises à *une échelle internationale*
- Développement des « Chaînes de Valeur Internationales » (depuis 1990) organisés au sein d'un *très petit nombre de très grosses entreprises*

Valeur ajoutée domestique dans les exportations





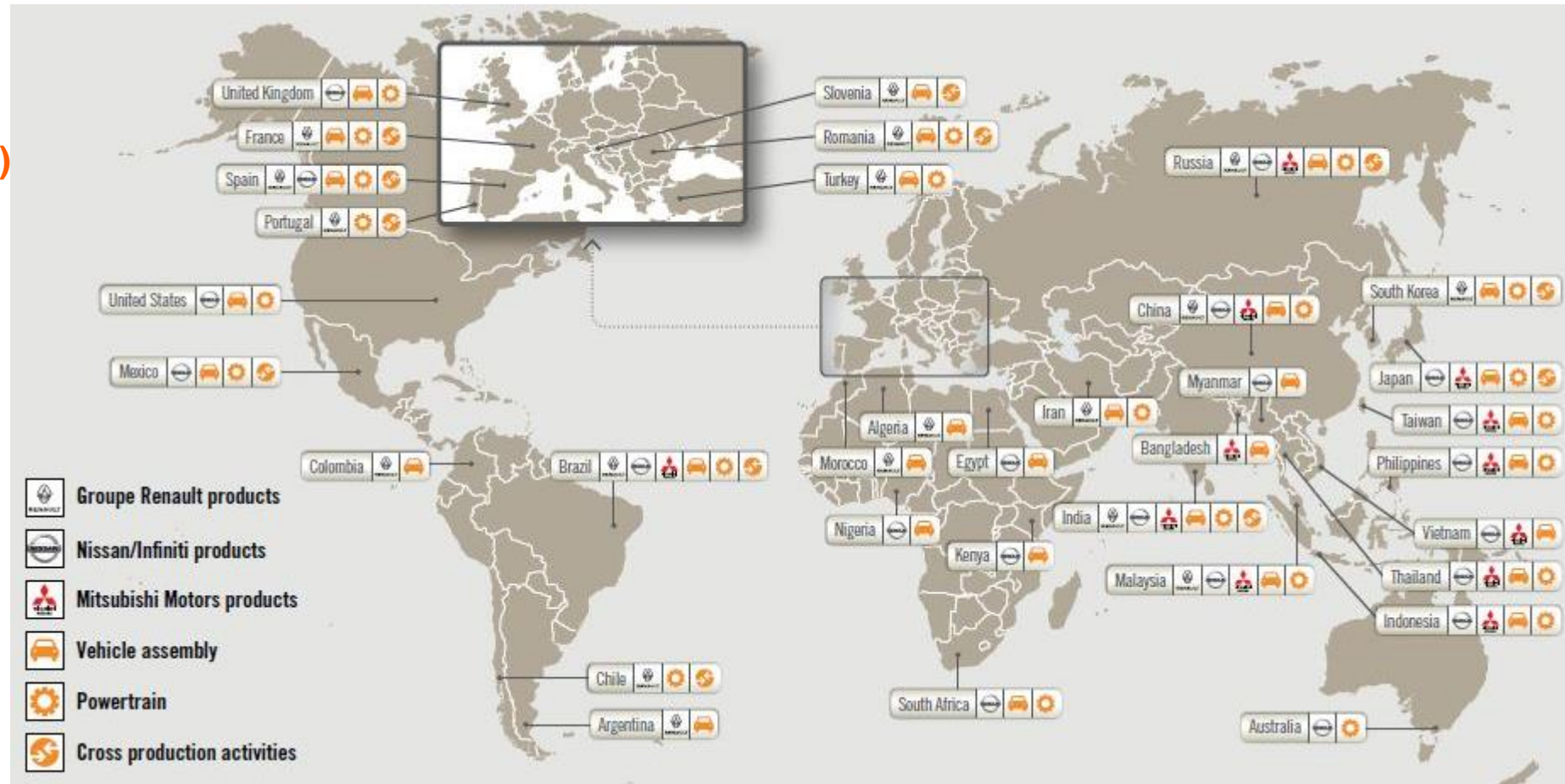
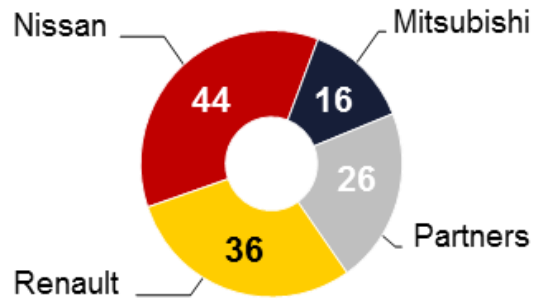
Facteurs explicatifs

- **Baisse des coûts de transport internationaux**
Containers à partir des années 70 et fret aérien depuis les années 80-90
- **Libéralisation des échanges internationaux**
Libéralisation multilatérale au sein de l'OMC et développement des accords régionaux (EU, ALENA)
Rq: Phénomène qui n'est pas irrévocable
- **Baisse des coûts de communication (NTIC)**
Facilite la coordination des opérations au sein de chaînes de valeur de plus en plus complexes (« Supply Chain »)



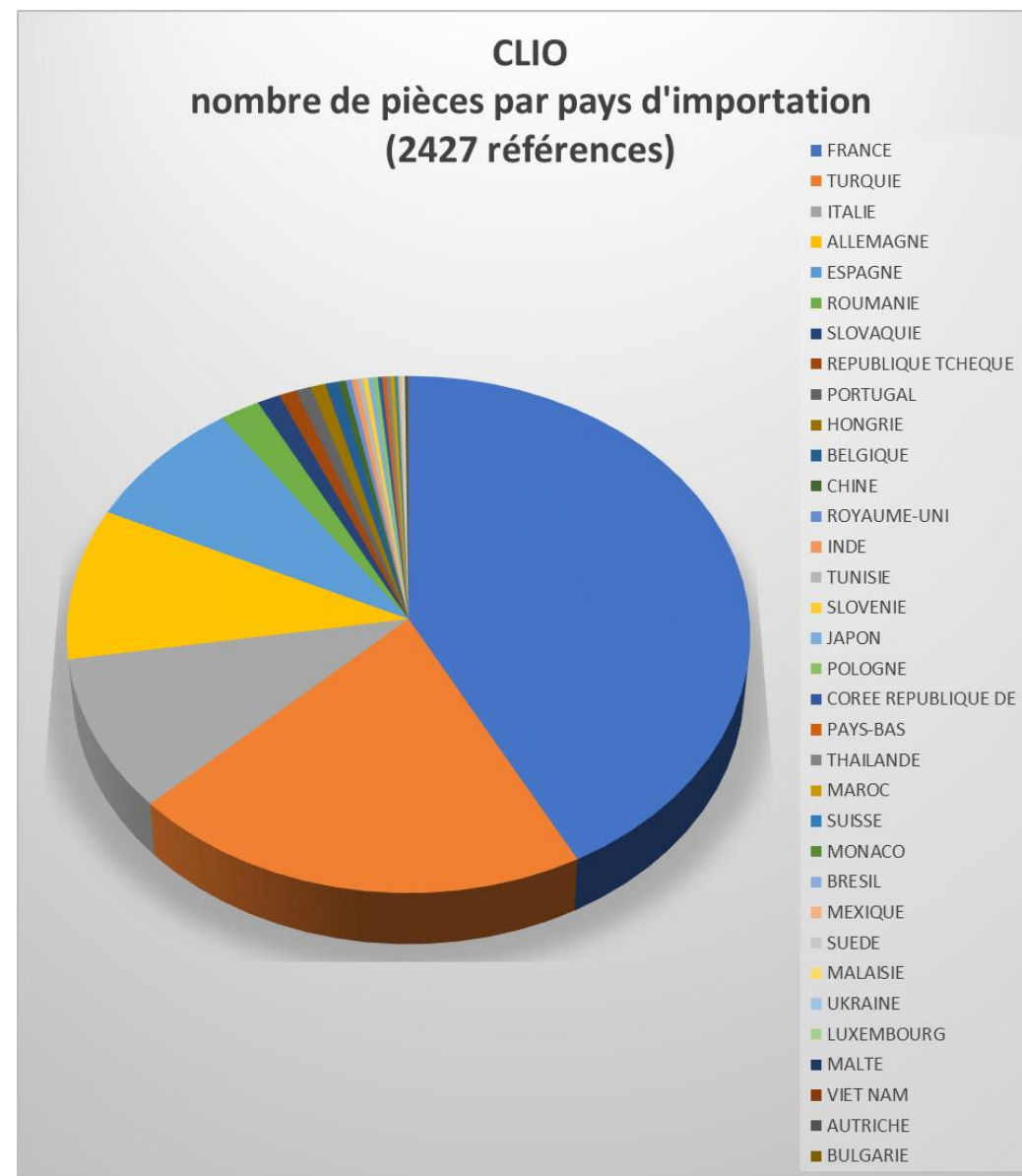
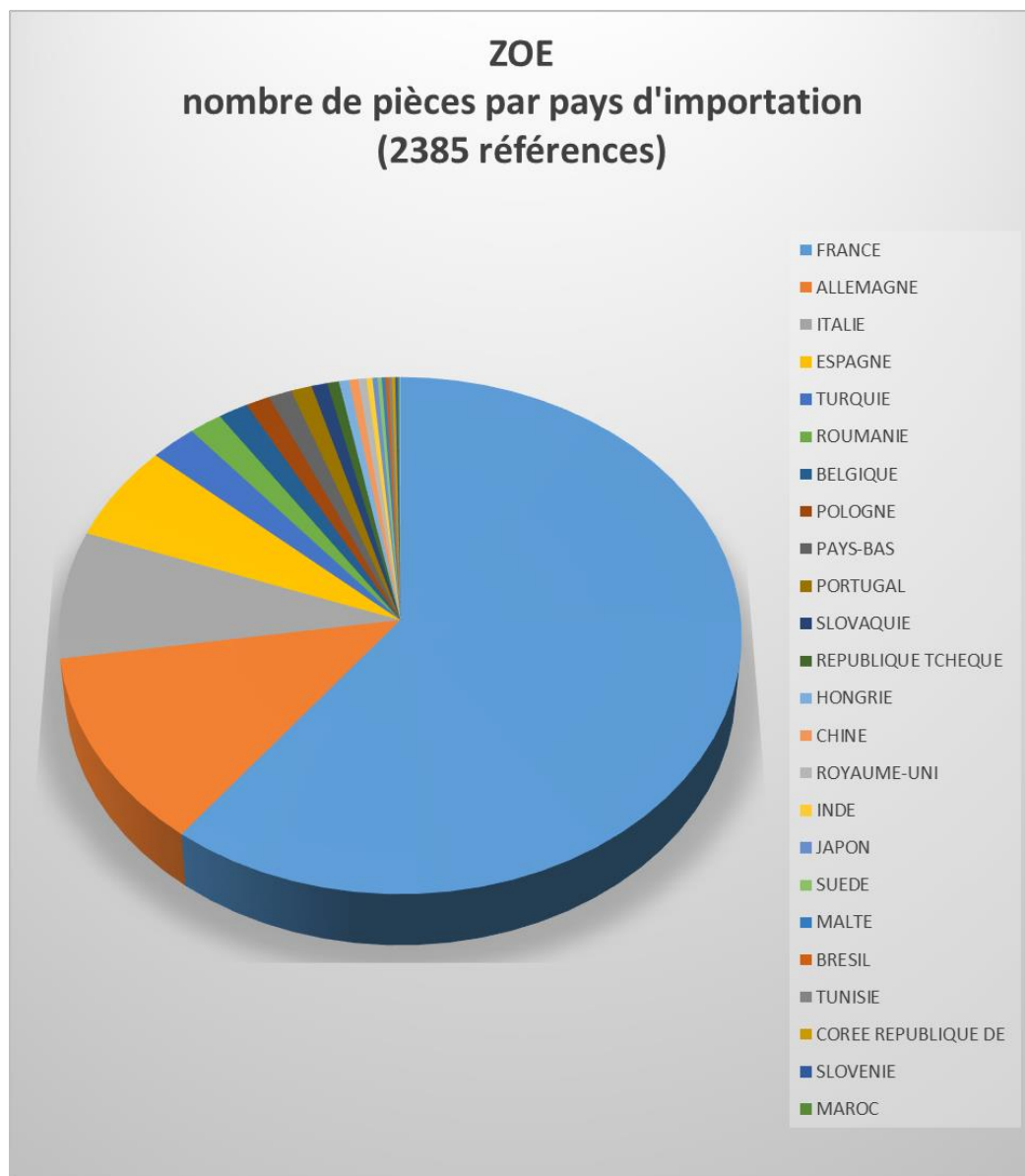
Alliance Manufacturing footprint 2017

Manufacturing plants
(Vehicle & powertrain)
122





La localisation des pièces: ZOE et CLIO



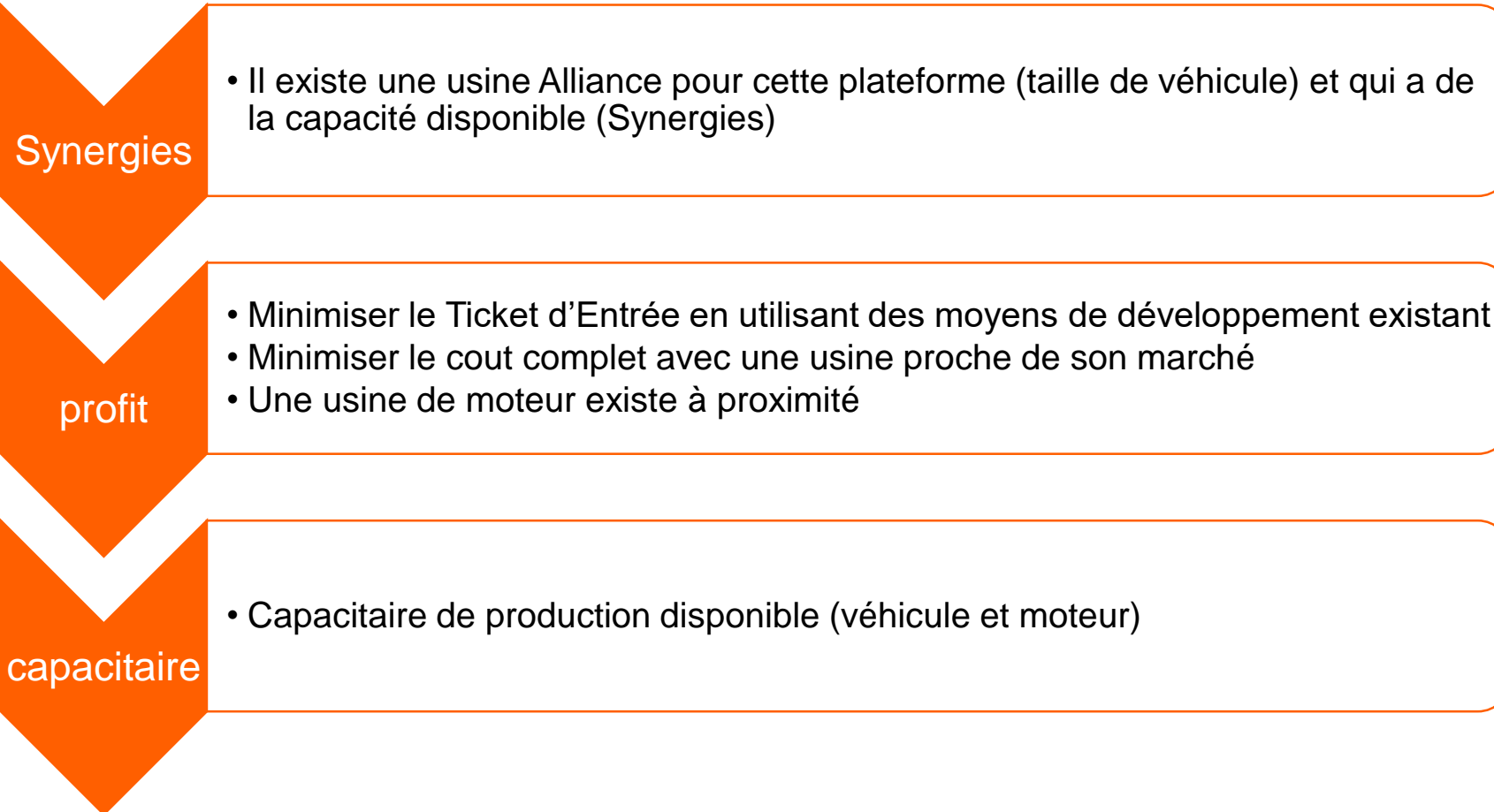


02

Les logiques territoriales sous-jacentes

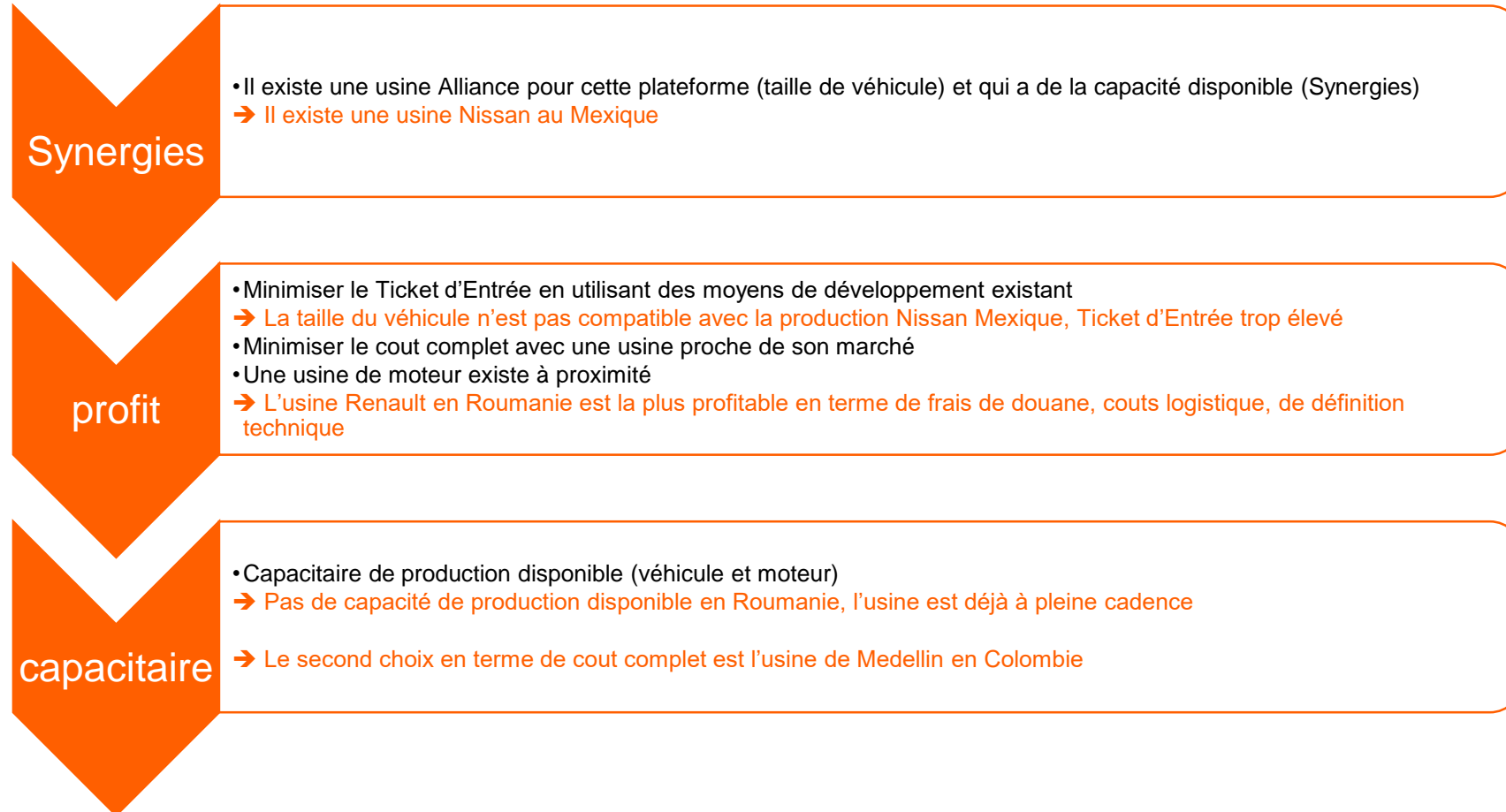


Les critères de choix d'une usine de production





Exemple : fabrication d'un véhicule 4x4 pour le marché Mexicain





ATTENTION !

Tout ce qui vient d'être présenté peut être remis en cause par des décisions Géopolitiques

**Exemples : Quotas d'importation Algérie
Embargo Ukraine en provenance de Russie
Litige Turquie / Russie dans le cadre du conflit en Syrie**



03

Les conséquences de l'éclatement géographique des chaînes de production



1898 : l'aventure commence, lorsque Louis Renault gravit la rue Lepic à Paris, au volant de sa Voiturette.



1916 : une usine est construite au Point du Jour à Boulogne-Billancourt



1958 : l'usine de Cléon (moteurs et boîtes de vitesses) est inaugurée.

1971 : Les usines de Douai (tôlerie et montage) et de Dreux (plastiques et câblage) entrent en activité.

1972 : Renault développe le centre d'essais de chocs de Lardy, tandis que l'usine Chausson-Carosserie de Maubeuge est mise en service

1975 : L'usine de Grand-Couronne est inaugurée.



1952 : Renault inaugure l'usine de Flins, et crée le centre d'essais de Lardy.



1965 : Renault inaugure l'usine du Havre-Sandouville. Elle produira la Renault 16.



1983 : Le Centre technique d'Aubevoye est inauguré.



1998 : Inauguration du Technocentre à Guyancourt.



Alliance Supply Chain - Key Figures

HEADCOUNT – Corporate Alliance Supply Chain Management Division

Renault + Nissan corporate headcount

1,500

WORKLOAD METRICS

Suppliers

6,000

Sea containers transported for the Alliance per year

165 000

Overseas routes

350

Trucks per day in Europe

3 500

Parts references managed by ALLNs (Alliance platforms)

Over 60,000



Enjeux de politique économique

L'intensification des chaînes de valeur internationales posent de nouvelles questions de politique économique:

- **Rôle de la politique commerciale**
Impact d'un tarif bilatéral sur l'ensemble de la chaîne de valeur
Nouveaux thèmes de négociation (propriété industrielle, etc)
- **Design des politiques industrielles / d'aménagement du territoire**
Rôle affaibli des facteurs de compétitivité sectoriels, nouveaux « outils »
(dumping fiscal)
- **Coût énergétique**
Externalité climatique très forte, Taxe carbone?
- **Vulnérabilité accrue des systèmes productifs**



THANK YOU!