

Pour une DARPA Franco-Allemande

P. Aghion, P. Azoulay et E. Cohen

Motivation

- L'Europe doit prendre en charge sa défense dans un contexte marqué par le retrait US, le regain de tension en Europe, la pression aux frontières de l'Union.
- L'Europe doit faire face à des défis technologiques majeurs compte tenu du gap avec l'Amérique et de la montée en puissance de la Chine.

Leçons du passe

- Histoire déjà longue des tentatives ratées pour une politique de défense européenne mieux articulée
- Expérience de tentatives de financement de recherches collaboratives qui butent sur le saupoudrage, la capture bureaucratique et la fragmentation des efforts

Opportunité

- L'Allemagne est plus ouverte a des projets communs qu'a de grands changement de gouvernance, et récemment elle s'est déclarée prête a investir davantage dans la défense ayant pris acte du retrait US

Notre projet: une DARPA Fr-All

- Pourquoi faire?
 - Dans certains domaines (énergie propre, défense), difficile passage du stade de la recherche fondamentale au stade de l'implémentation et de la commercialisation
 - ...dilemme de la *S-curve*: la technologie de base existe mais demeure embryonnaire bien que le gain social espéré de son exploitation soit considérable

Notre projet: une DARPA Fr-All

- Caractéristiques d'un projet *DARPABLE*
 - Possibilité d'organiser la recherche autour d'une mission
 - A mi chemin entre le lab et l'application (nascent S-curve)
 - Frictions rendent difficile le financement et l'expérimentation de la technologie a plus grande échelle

Le modèle DARPA

- Une administration de mission détachée du cadre bureaucratique et hiérarchique du Ministère de la défense
- ...opérée par des chefs de programme autonomes recrutés pour 3 à 5 ans en provenance du monde académique, du secteur privé ou du venture capital pour définir et gérer des programmes avec une grande liberté d'action
- ... les chefs de programmes peuvent organiser librement des collaborations entre start-ups, university labs, et des grandes firmes industrielles...
- ...et ils jouissent d'une grande flexibilité dans le recrutement de leurs collaborateurs (chercheurs,..)

Le modèle DARPA aux US

- Budget annuel de 3 milliards de dollars repartis sur une centaine des programmes (chaque programme ayant son propre directeur)
- Le modèle DARPA a joué un rôle déterminant dans le développement de projets à haut risque et à haut niveau d'utilité sociale:
 - GPS
 - Internet
 - Navigation autonome
 - Laser
 - Personal computers
 - Transition énergétique

Une DARPA Fr-All

- Les projets seraient financés directement sur les budgets défense des deux pays et l'argent de la défense est plus discrétionnaire
- On bâtirait une administration de mission légère ne rendant compte qu'au sommet
- Moins de contraintes sur les choix de thèmes car les besoins de la défense sont multiples et les technologies duales ouvrent à des applications civiles et militaires

Une DARPA Fr-All

- On échapperait a la logique du juste retour et a l'obsession du veto en sortant du budget européen et en commençant par du bilatéral Franco-Allemand

Une DARPA Fr-All

- On aborderait la question de la stratégie commune de défense par la bande
 - on éviterait la querelle des préalables sur la définition de l'ennemi, de la stratégie, des décisions d'intervention, des problèmes de commandement, des règles institutionnelles différentes d'engagement des troupes ...

Conclusion

- Une opportunité à saisir pour relancer la dynamique Européenne à travers un grand projet au départ Franco-Allemand
- On peut imaginer que d'autres pays européens puissent dans un second temps s'arrimer à ce projet, mais sans retomber dans les rigidités qui ont fait échouer les tentatives précédentes