



Air Liquide, une entreprise citoyenne au coeur des enjeux de société

Programme Melchior, Janvier 2023

Vos intervenants aujourd'hui



Fabienne Lecorvaisier

Directeur Général Adjoint
en charge du développement durable

Membre du Comité exécutif



Armelle Levieux

Directrice des Ressources
Humaines du Groupe

Membre du Comité exécutif

01

Air Liquide en bref

Un leader mondial des gaz industriels

Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Séparer les composants de l'air pour mettre en valeur leurs propriétés



Produire des molécules à partir des **ressources naturelles** de la planète



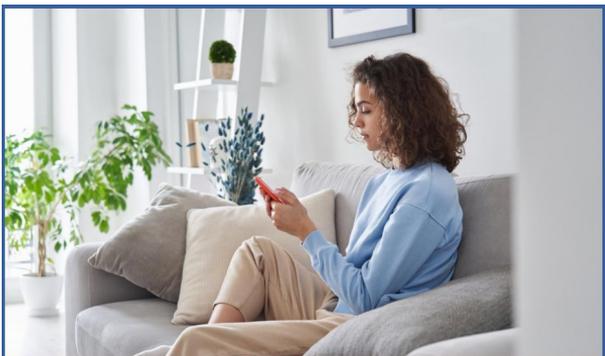
Air Liquide dans votre quotidien



Dans la rue



Au supermarché



Chez vous



Dans les transports

Chiffres clés Air Liquide 2021



~ **66 400**
COLLABORATEURS



PRÉSENT DANS
75 PAYS



PLUS DE
3,8 MILLIONS
DE CLIENTS ET DE
PATIENTS



CHIFFRE
D'AFFAIRES
23,3 Mds€



RÉSULTAT NET
(PART DU GROUPE)
2,6 Mds€



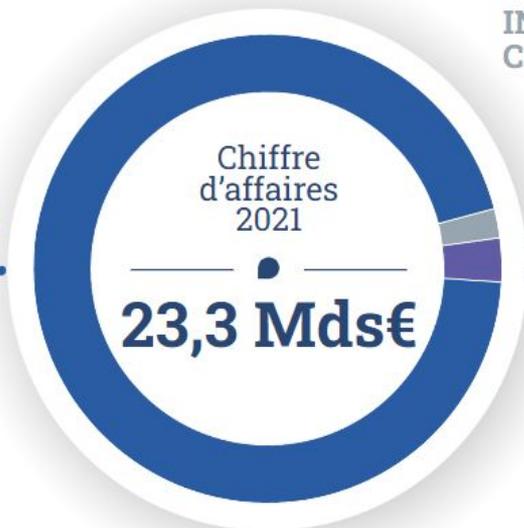
DÉCISIONS
D'INVESTISSEMENT
3,6 Mds€

Un groupe international servant tous les secteurs d'activité

Données 2021

95 % GAZ & SERVICES

Industriel Marchand
Grande Industrie
Santé
Électronique



INGÉNIEURIE & CONSTRUCTION 2 %

Unités de séparation des gaz de l'air
Unités de production d'hydrogène et CO
Technologies

MARCHÉS GLOBAUX & TECHNOLOGIES 3 %

Marchés :
Transition énergétique (hydrogène, biométhane...)
Deep tech

AMÉRIQUES
38 %

EUROPE
37 %



MOYEN-ORIENT & AFRIQUE
3 %

ASIE-PACIFIQUE
22 %

Un groupe ancré sur le territoire français...



PRÈS DE **300**
IMPLANTATIONS

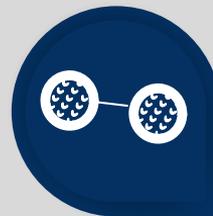
1450 KM DE
CANALISATIONS QUI
ALIMENTENT NOS CLIENTS
INDUSTRIELS



~ **200 000**
CLIENTS INDUSTRIELS
> **285 000**
PATIENTS



500 000
ACTIONNAIRES
INDIVIDUELS DONT
> **90%** SONT
FRANÇAIS



95%
DE NOS GAZ
INDUSTRIELS
COMMERCIALISÉS
EN FRANCE Y SONT
PRODUITS



> **3 Mds€**
DE CHIFFRE
D'AFFAIRES
RÉALISÉS EN
FRANCE

02

Nos engagements en faveur du Développement Durable

Nos engagements développement durable structurés autour de 3 priorités

AGIR pour une société bas carbone

AGIR pour la santé

AGIR en confiance,
pour et avec nos parties prenantes

**AGIR pour un
avenir durable**



©getty

Pilier 1 - Réduction de nos émissions de CO₂ : une trajectoire pour atteindre la neutralité carbone

Engagements d'Air Liquide



Air Liquide

Les émissions de CO₂
commencent à diminuer en
valeur absolue

~2025

-30 %

Intensité carbone
en kg CO₂/€ EBITDA^(a)
vs 2015



2035

Réduire les émissions
CO₂ eq des scopes 1 & 2
en **valeur absolue** de
-33 %^(b)

Atteindre la **Neutralité
Carbone** d'ici **2050**

2050



(a) au taux de change de 2015 et hors IFRS16 pour les émissions de gaz à effet de serre des scopes 1 et 2
(b) sur la base de 32.5 millions de tonnes d'émissions CO₂eq (Scope 1+2) en 2020, comptées en base marché

Les leviers de la décarbonation



1

**Fourniture
de gaz industriels
bas carbone**



2

**Transformation
bas carbone des
processus industriels**

3

**Captage du CO₂
en tant que service**



**Produits et carburants
bas carbone**

Pilier 2 - AGIR ... pour la Santé dans les économies matures et les pays à faible revenu



©Nicolas Hansen



Améliorer la qualité de vie des patients à domicile atteints de maladie chronique grâce à un parcours de soins personnalisés

- En s'appuyant sur notre proximité avec nos patients et notre connaissance de leurs besoins.
- En combinant la puissance des outils numériques et celle de la relation humaine.

Faciliter l'accès à l'oxygène médical pour les communautés dans les zones rurales.

- En équipant en oxygène médical les établissements de soins primaires dans les villages.
- En apportant notre expertise en soutien des communautés locales en élargissant les partenariats avec les ONG.

Pilier 3 - AGIR dans la confiance... avec nos collaborateurs

Sécurité

Une ambition : **zéro accident**



Couverture Sociale

de base commune d'ici 2025 pour tous

La diversité,

source de performance



Engagement : **35 % de femmes parmi les Cadres et Ingénieurs d'ici 2025.**

Encourager l'engagement des collaborateurs

Possibilité de consacrer du temps
à une mission ou à un projet **local**



et nos parties-prenantes



- **Un Conseil d'Administration diversifié et indépendant**
- **Actionnaires : fidélité, relation de proximité**



- **Un comportement éthique avec nos clients, nos patients et nos fournisseurs**



- **Développer des relations de proximité avec les écosystèmes locaux** en nous appuyant sur nos équipes locales et la Fondation Air Liquide

Objectifs stratégiques **ADVANCE** à horizon 2025



3 Objectifs stratégiques

ROCE > 10 %
à compter de 2023



Leviers clés



**Efficacité
du capital**



**Amélioration
de la marge**

>+160 pbs
sur 4 ans⁽²⁾

(1) Taux de croissance annuel composé ("CAGR") des ventes, en base comparable, sur la période 2021-2025

(2) Somme des améliorations annuelles de la marge opérationnelle en points de base, hors effet énergie

03

Métiers et Compétences

...aux côtés des talents



> 3 900 collaborateurs embauchés
en France sur les 5 dernières années

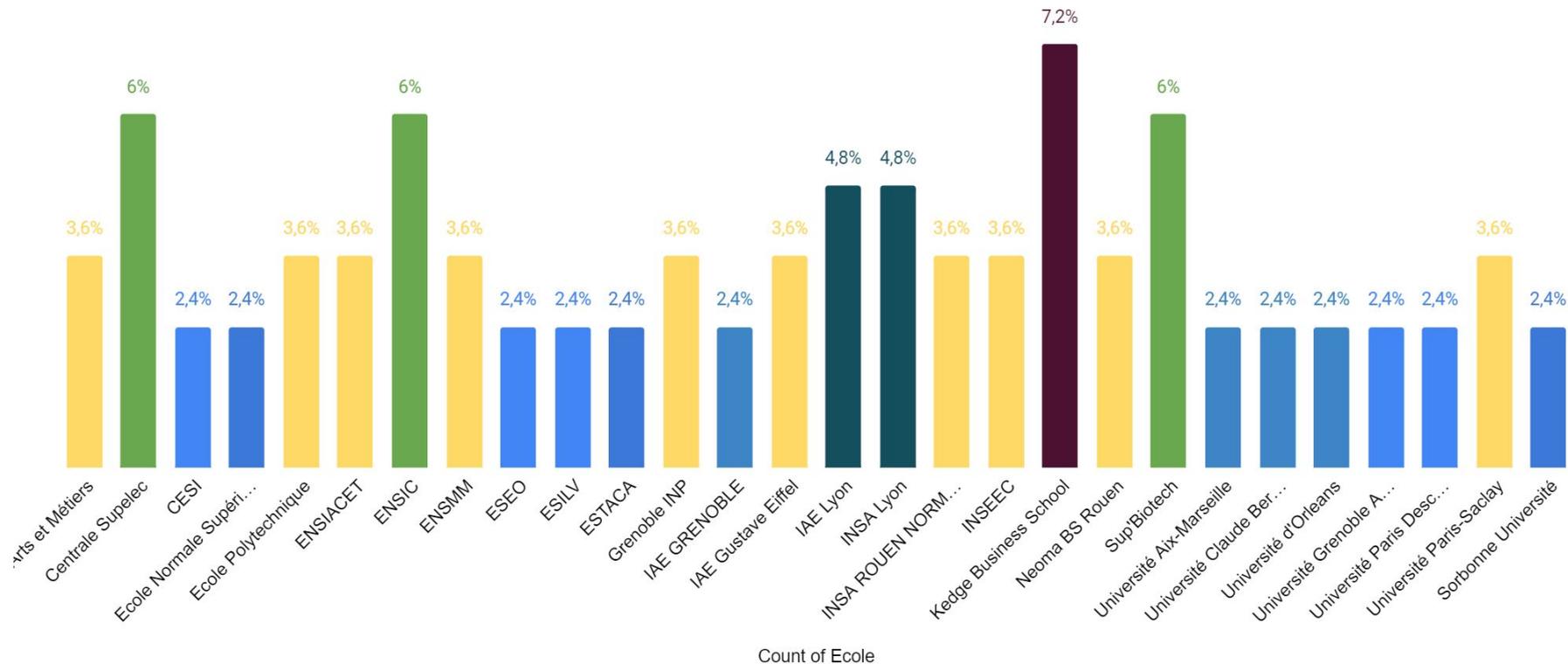
> 14 M€ de dépenses annuelles de
formation pour nos collaborateurs

1 000 contrats d'alternance
et stages par an sur nos sites en France

Des métiers divers tels que Ingénieur
recherche & développement, Ingénieur
construction, Analyste financier,
Commercial dans la santé.....

Quelle formation nos talents ont-ils suivies ?

> Cadres - Ecoles d'ingénieurs, de commerce et Université



Quelle formation nos talents ont-ils suivies ?

> Techniciens

- 40% - Bac +2 essentiellement BTS
- 30% - BAC +3 dans la branche Santé (Infirmiers)
- 30% - Bac pro directement

> Que recherchons-nous pour tous ?

- Au delà du diplôme le savoir-être
- La capacité à apprendre en continu

ANALYSTE FINANCIER

L'analyste financier assure une bonne visibilité de la rentabilité de l'entreprise et optimise les coûts. Il/elle assiste la direction de l'entreprise et influe sur la prise de décision stratégique concernant l'activité de l'entreprise.

Ses principales missions sont les Reporting d'activité, le suivi des investissements de Projet, la communication et la coordination avec les différents financiers de l'entreprise.



Depuis toujours, Air Liquide s'attache à concilier croissance économique et respect de l'environnement et de la société. Cela veut dire assurer une croissance régulière de nos résultats tout en préparant résolument l'avenir, grâce à un modèle économique diversifié et résilient.

- Qualités :**
- ★ Capacité d'analyse
 - ★ Appétence pour les chiffres
 - ★ Bonne communication

BIEN D'AUTRES MÉTIERS ...

COMMERCIAL DANS LA SANTÉ

Le/la commercial(e) est un interlocuteur privilégié des médecins et des équipes soignantes d'un secteur géographique spécifique.

Il/elle développe et consolide l'activité de son secteur auprès des clients. Il assure la réalisation d'objectifs commerciaux, définit et met en œuvre un plan d'action commercial adapté au marché et à l'environnement concurrentiel de son secteur, dans le respect des bonnes pratiques dans les relations avec les professionnels de santé.



Air Liquide est un acteur mondial de la santé et s'engage aux côtés des patients, des professionnels de santé et des hôpitaux pour rendre le système de santé efficace et vertueux pour tous. Par exemple, Air Liquide prend en charge les patients atteints de maladies chroniques, telles que les infections respiratoires et le diabète et facilite l'accès à l'oxygène dans les zones rurales des pays à revenu faible et intermédiaire.

- Qualités :**
- ★ Aisance Relationnelle
 - ★ Capacité d'écoute
 - ★ Autonomie

INGÉNIEUR RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

L'ingénieur Recherche & Développement est chargé de développer et proposer des outils permettant de gérer les coûts liés à la production, la distribution et le stockage des énergies, afin d'accompagner le positionnement des technologies d'Air Liquide et de définir des stratégies d'approvisionnement en énergies renouvelables.



Le Campus Innovation Paris est le plus grand centre de R&D d'Air Liquide. Il constitue un véritable réservoir de talents, réunissant des scientifiques issus des meilleures universités et écoles d'ingénieurs, favorisant ainsi la diversité des compétences. Plus de 250 chercheurs travaillent dans 35 laboratoires dotés de matériel de pointe et de plateformes expérimentales, permettant d'explorer de nombreux domaines de recherche.

Qualités :

- ★ Esprit d'innovation
- ★ Organisation
- ★ Travail en équipe

MÉTIERS DE L'INGÉNIERIE

INGÉNIEUR CONSTRUCTION

L'ingénieur construction construit les usines de production du Groupe - principalement des unités de séparation des gaz de l'air et de production d'hydrogène renouvelable ou bas carbone - et fournit à ses clients externes des solutions technologiques efficaces, durables et sur mesure.



Air Liquide contribue activement à l'atteinte des objectifs environnementaux, sociétaux et de gouvernance du Groupe. En s'appuyant sur son savoir-faire et ses solutions technologiques innovantes, Air Liquide accompagne ses clients dans la réduction de leurs émissions de carbone, les soutient dans leur transition énergétique et aide le Groupe et ses clients à jouer leur rôle dans la création d'une société bas carbone.

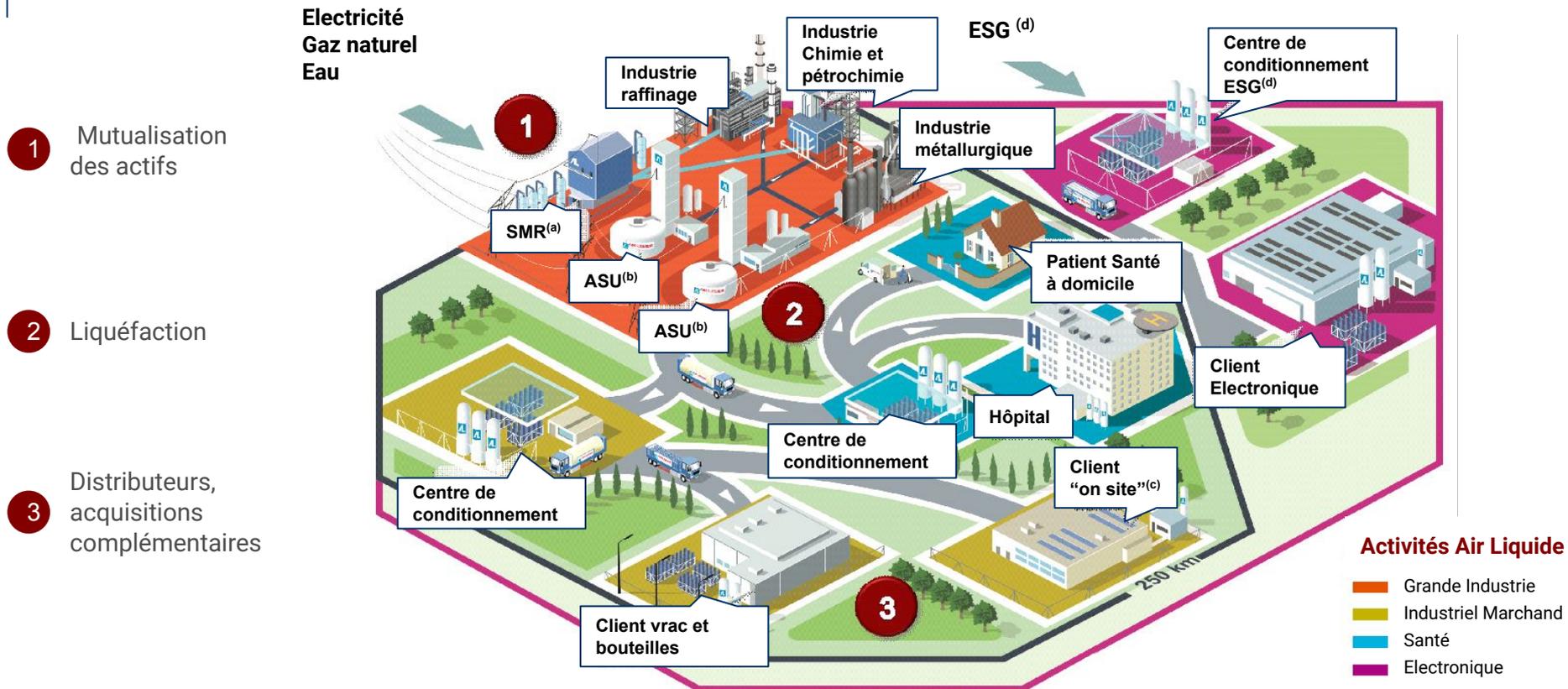
Qualités :

- ★ Rigueur
- ★ Fiabilité
- ★ Travail en équipe



Questions et Réponses

Schéma des activités



(a) SMR: Unité de production d'hydrogène et monoxyde de Carbone (Steam Methane Reformer)
(b) ASU: Unité de production de gaz de l'air (Air Separation Unit)

(c) On-site: Petite unité de production sur site
(d) ESG : Gaz Spéciaux pour l'Électronique (Electronic Specialty Gases)







